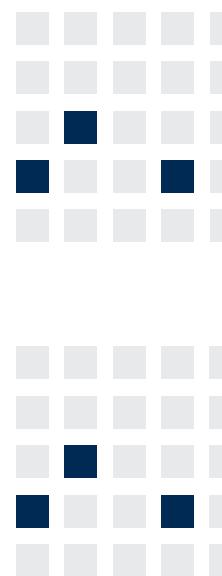




# Architekturen betrieblicher Anwendungssysteme

## Einführung in die Softwarearchitektur



Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik  
Prozesse und Systeme

Universität Potsdam

Chair of Business Informatics  
Processes and Systems  
University of Potsdam

Univ.-Prof. Dr.-Ing. habil. Norbert Gronau  
*Lehrstuhlinhaber | Chairholder*

*Mail* August-Bebel-Str. 89 | 14482 Potsdam | Germany  
*Visitors* Digitalvilla am Hedy-Lamarr-Platz, 14482 Potsdam  
*Tel* +49 331 977 3322

*E-Mail* ngronau@lswi.de  
*Web* lswi.de

## Lernziele

---

- Was unterscheidet eine Softwarearchitektur von einer Anwendungs- oder Systemarchitektur?
- Welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten hat der Softwarearchitekt im Entwicklungsprozess?
- Warum sind klassische Architekturen (z. B. Monolith, 3-Schichten, SOA) heute oft unzureichend?
- Welche Rolle spielen Qualitätsattribute (nach ISO 25010, Bass et al.) für Architekturentscheidungen?
- Wie lässt sich die Ausrichtung der Architektur an Geschäftsprozessen (Business Process Alignment) bewerten und gestalten?

# Was bedeutet Architektur?

## Die Vitruv-Analogie

### Kernprinzip (Vitruv, *De Architectura*, Buch I, Kap. 3)

„*Architectura ... constat ex ... firmitate, utilitate, venustate.*“

(„Architektur ist die Kombination von Festigkeit, Nützlichkeit, Schönheit.“) Nach Vitruvius Pollio (ca. 15 v. Chr.)

**Firmitas:** Das Gebäude ist stabil.

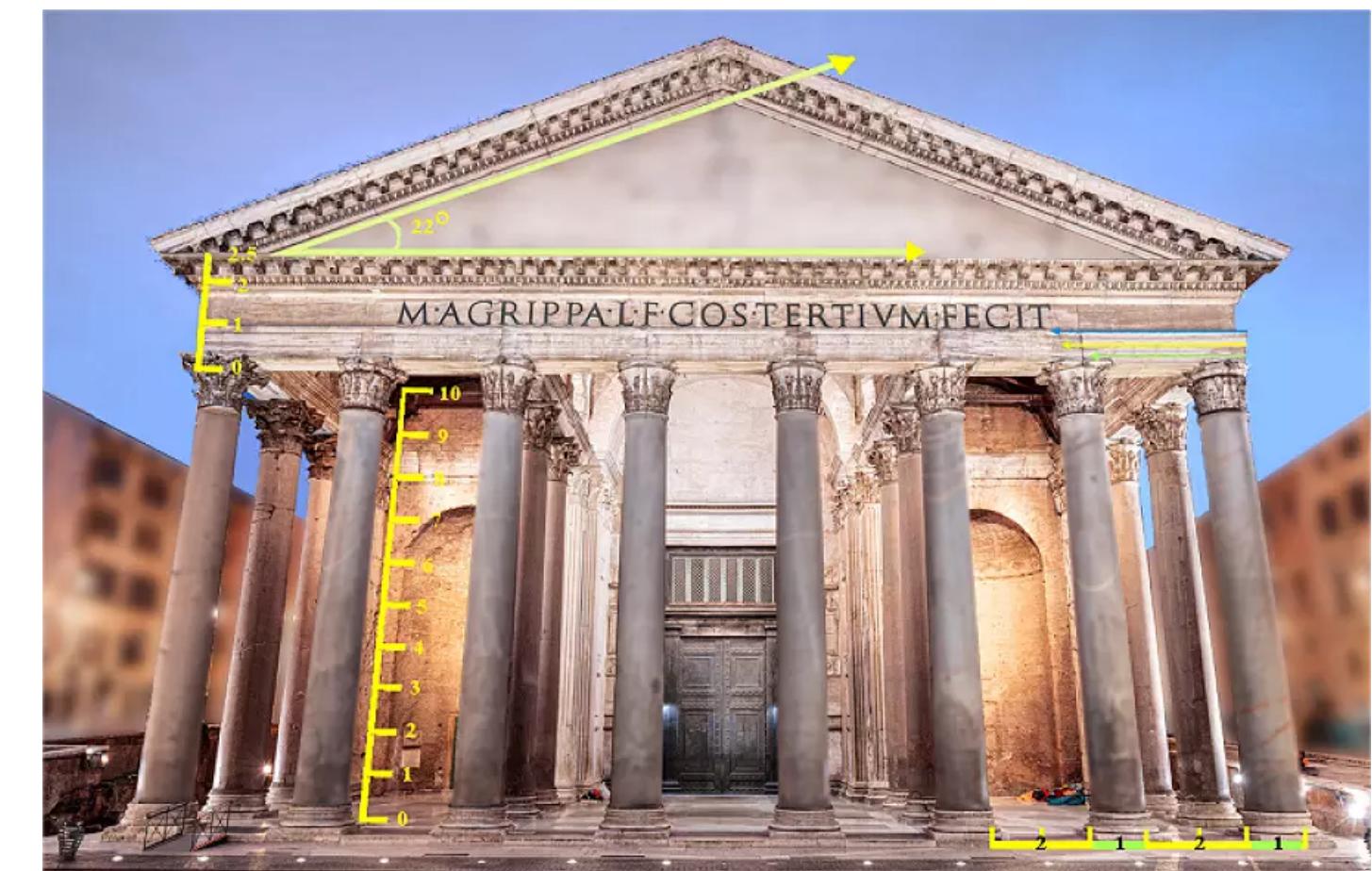
-> Das Softwaresystem ist langlebig und „stabil“/resilient gegenüber Änderungen

**Utilitas:** Das Gebäude erfüllt seine Funktion.

-> Das Softwaresystem erfüllt seine Anforderungen

**Venustas:** Das Gebäude ist ästhetisch gestaltet.

-> Das Softwaresystem weist klare, logische Strukturen auf.





## Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

Ausblick

## Warum Softwarearchitektur wichtig ist

- **Architektur bestimmt Qualitätseigenschaften** eines Systems (z. B. Performance, Sicherheit, Modifizierbarkeit) – nicht nur Funktionalität. (*Bass et al., 2021*)
- Qualität entsteht durch Architekturentscheidungen, nicht durch einzelne Codezeilen. (*Bass et al., 2021*)
- Architekturentscheidungen wirken langfristig auf Wartbarkeit, Integration und Kosten. (*Bass et al., 2021*)

## Einordnung in betriebliche Anwendungssysteme

- **Softwarearchitektur:** Struktur eines einzelnen Systems (Komponenten, Schnittstellen, Beziehungen). (*Bass et al., 2021*)
- **(IT-)Unternehmensarchitektur:** Zusammenspiel mehrerer Systeme, Prozesse und Daten im Unternehmen (z. B. ERP, CRM, SCM).
- Abgrenzung: Softwarearchitektur ist die Bauweise eines Systems, eingebettet in eine übergeordnete Systemlandschaft. (*Keller, 2017*)



Motivation und Einordnung

**Rolle des Softwarearchitekten**

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

Ausblick

# Rolle des Softwarearchitekten

## Zentrale Aufgabe

Der Softwarearchitekt ist die Brücke zwischen Anforderungen und Technik. Er gestaltet die **Struktur** eines Softwaresystems so, dass funktionale und nicht-funktionale Anforderungen erfüllt werden.

## Aufgabenbereiche

- **Anforderungsanalyse und Übersetzung:** Übersetzt Geschäftsziele, Prozesse und QAs in technische Strukturen.
- **Strukturierung und Entwurf:** Definiert Komponenten, Schnittstellen und Interaktionen im System.
- **Qualitätssicherung:** Stellt sicher, dass Qualitätsattribute (z. B. Performance, Wartbarkeit, Sicherheit) erreicht werden.
- **Kommunikation und Moderation:** Vermittelt zwischen Entwicklern, Management und Fachexperten.
- **Entscheidung und Verantwortung:** Trifft und dokumentiert Architekturentscheidungen





Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

**Grundbegriffe Softwarearchitektur**

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

Ausblick

# Grundbegriff Softwarearchitektur

## Definition (nach Bass et al. 2021, IEEE/SEI):

- „Softwarearchitektur umfasst die grundlegenden Strukturen eines Softwaresystems, die in seinen Komponenten, deren Beziehungen und den Prinzipien zur Gestaltung und Evolution bestehen.“

## Kernkonzepte:

- Komponenten: Bausteine der Software (z. B. Module, Services).
- Schnittstellen: Definieren, wie Komponenten interagieren.
- Beziehungen: Daten-/Kontrollflüsse zwischen Komponenten.

## Qualitätsaspekte:

- Kopplung: lose -> Systeme bleiben änderungsfreundlich.
- Kohäsion: hohe innere Geschlossenheit von Komponenten.
- Wartbarkeit: einfache Anpassung an neue Anforderungen.
- Weitere Attribute: Performance, Sicherheit, Zuverlässigkeit.

### Strategie

Unternehmensziele

### Anwendungssysteme

ERP, CRM, SCM, HRM

### Softwarearchitektur

Monolith, SOA, MSA

### Infrastruktur

Datenbanken, Netzwerke, Cloud-Plattformen, Server

# Architektur als Kommunikationsplattform

---

## Kernidee

- Architektur dient nicht nur dem Entwurf von Systemen, sondern auch als **gemeinsame Sprache zwischen allen Beteiligten** – Entwicklern, Architekten, Management und Fachbereichen.

## Warum Kommunikation zentral ist:

- Architektur ist ein gemeinsames Modell, das komplexe Systeme verständlich macht.
- Sie schafft ein gemeinsames Vokabular für Anforderungen, Entscheidungen und Kompromisse.
- Architekturentscheidungen müssen nachvollziehbar und kommunizierbar sein.
- Gute Architektur ist ein Kommunikationsartefakt: Diagramme, Dokumente, Modelle.
- Sie ermöglicht die Abstimmung zwischen Business-Zielen und technischer Umsetzung.

**Architecture is the primary means of communication among stakeholders.”**

- Bass, Clements & Kazman (2021)

# QuizApp

---

## Einwahldaten

- URL: <https://quiz.lswi.de/login>
- Lecture Code: aba19





Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

## **Klassische Architekturen**

Microservices

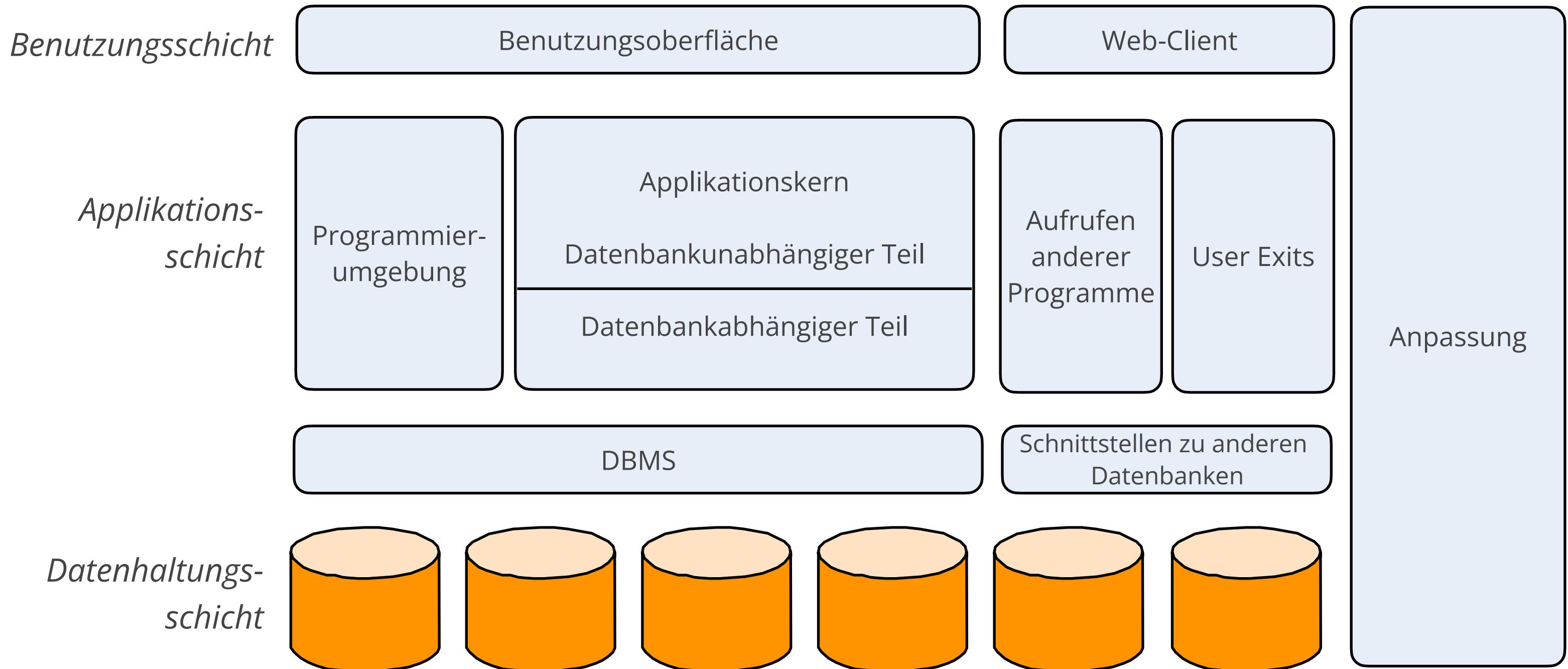
Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

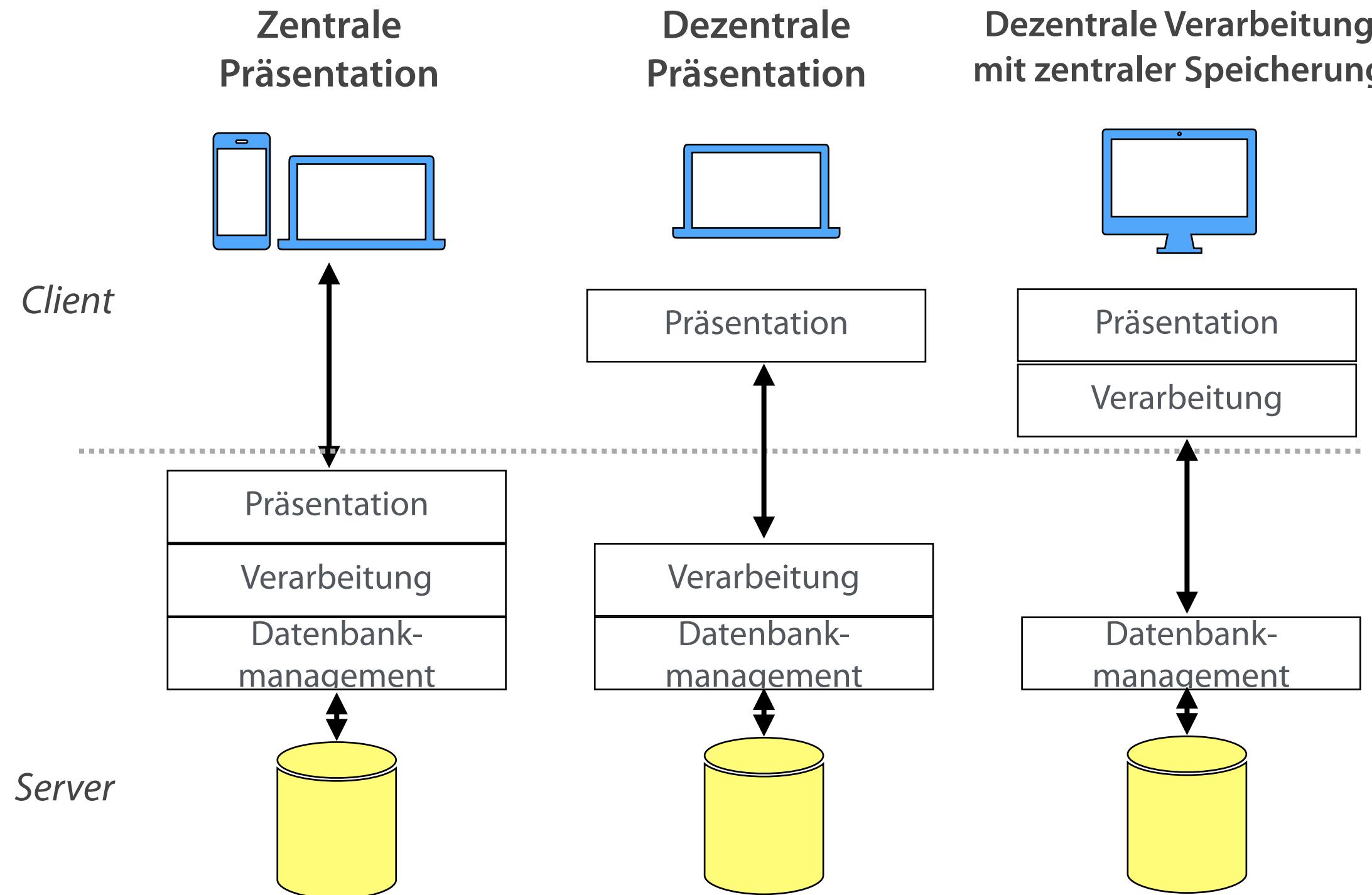
Ausblick

# Klassische Architektur



# Verteilung der Systemfunktionen:

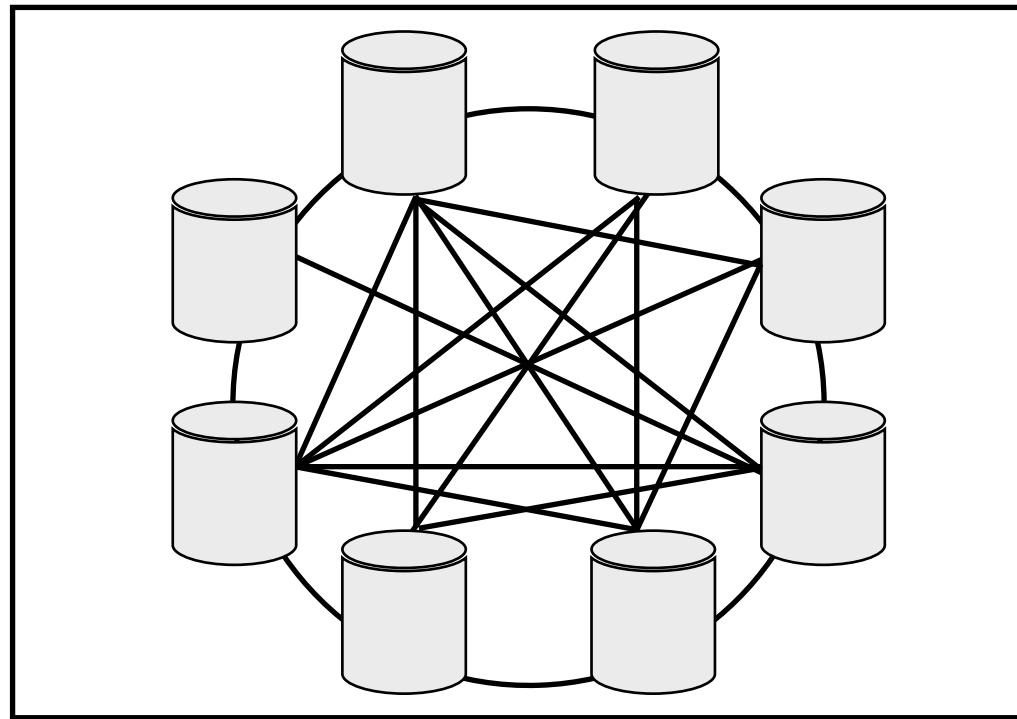
## Client-Server Computing



**Client-Server-Computing erlaubt es, die Systemfunktionen auf verschiedene Weise auf mehrere Computer zu verteilen.**

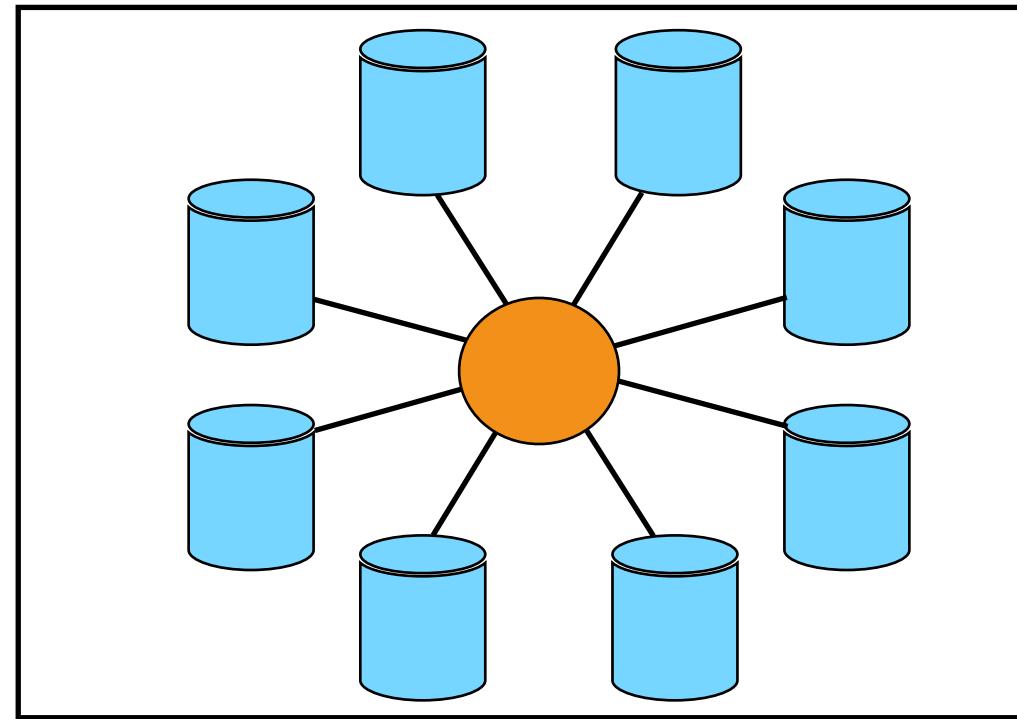
# Prinzipien von Integrationsarchitekturen

## Wie Systeme miteinander verbunden werden: Drei Integrationsarchitekturen im Vergleich



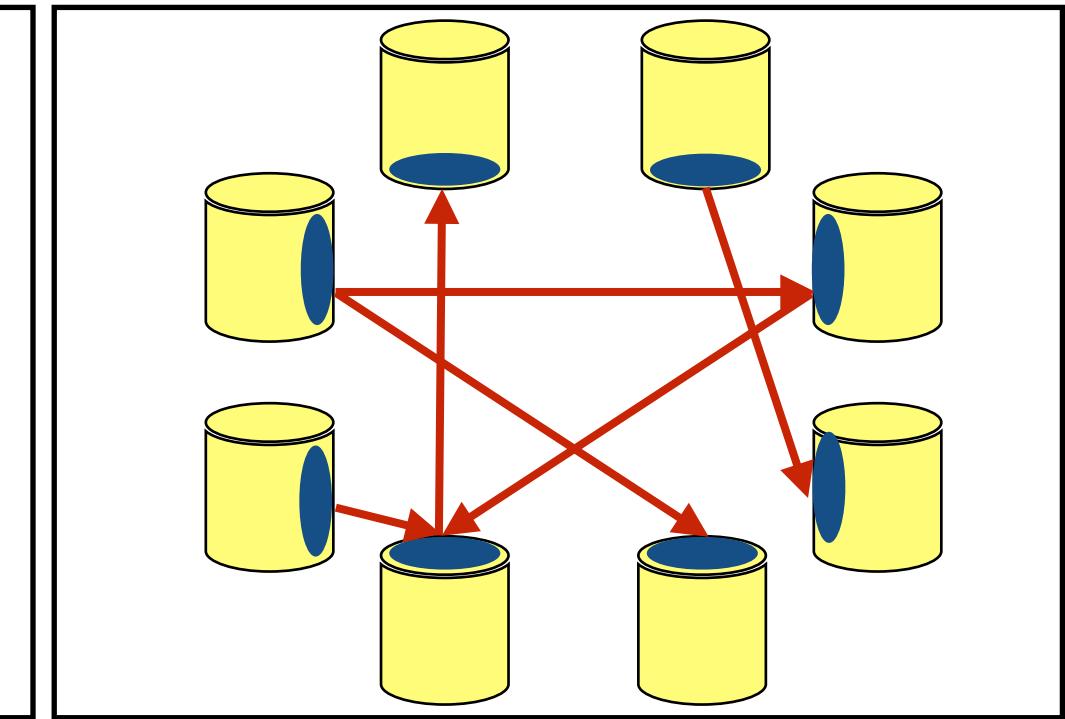
### Punkt zu Punkt

- Direkte Verbindung zwischen jedem Systempaar
- Individuell entwickelte Schnittstellen
- Feste Kopplung, schwer wartbar
- Skalierungsproblem bei vielen Systemen: Anzahl der Verbindungen =  $n(n-1)/2$



### Hub and Spoke

- Zentrale Integrationsplattform (Hub) als Vermittler
- Systeme (Spokes) kommunizieren nur mit dem Hub
- Weniger Schnittstellen, aber:
- Single Point of Failure
- Transformation & Routing im Hub nötig



### Service-orientierte Architektur (SOA)

- Lose Kopplung durch standardisierte Dienste (z.B. Web Services, REST APIs)
- Wiederverwendbare Services für verschiedene Prozesse
- Dezentrale Kommunikation zwischen Services
- Höherer Abstimmungsbedarf, aber große Flexibilität



Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

**Microservices**

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

Ausblick

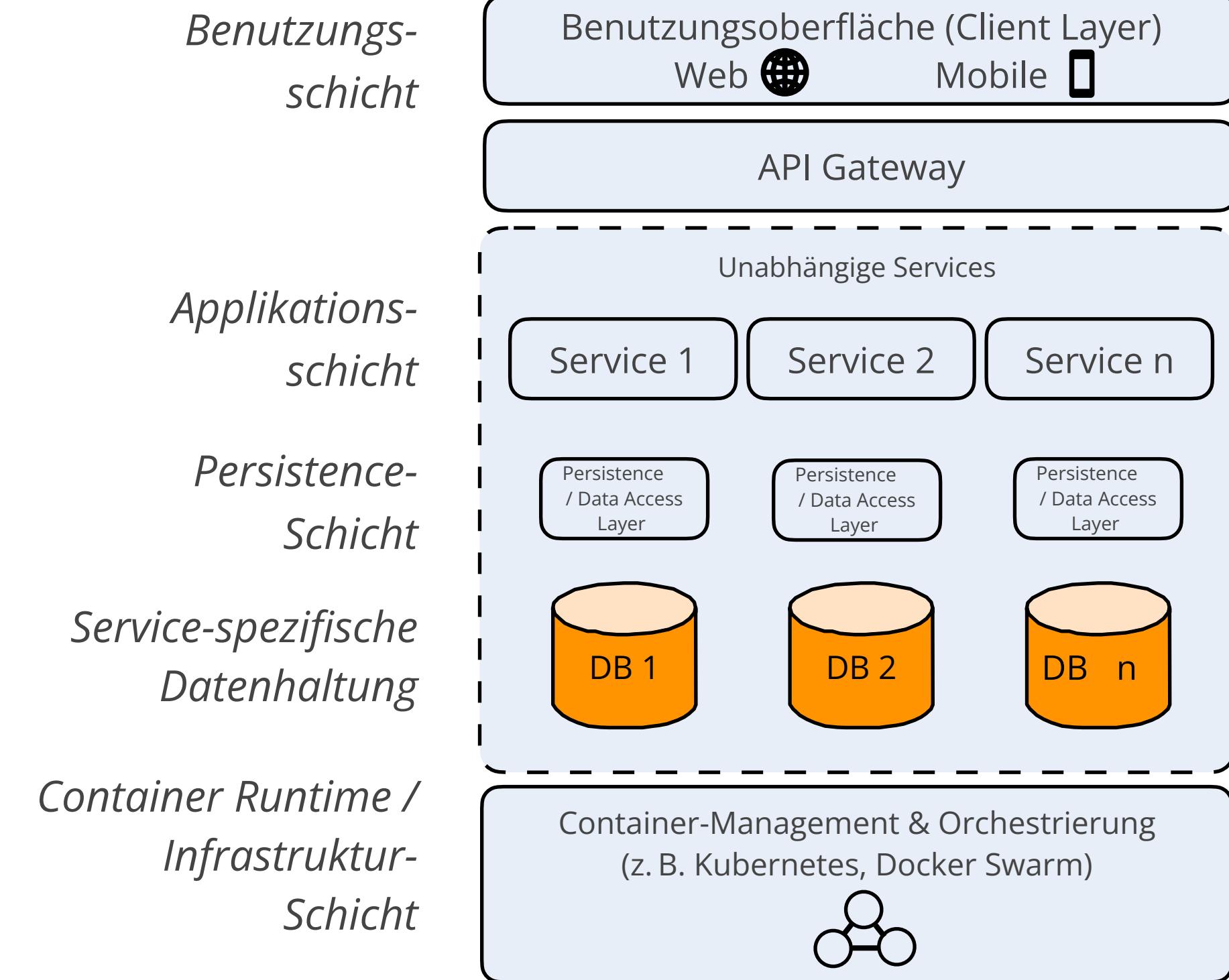
# Microservices als moderner Architekturstil

## Definition (nach Newman 2021):

- Kleine, autonome Services, die unabhängig deployed werden können.
- Jeder Service hat eigene Logik und eigene Datenhaltung.
- Kommunikation über leichte Schnittstellen (REST, gRPC, Messaging).

## Prinzipien

- Lose Kopplung, starke Kohäsion.
- Um Geschäftsdomänen modelliert (*Domain-Driven Design*).
- Automatisiertes Deployment (DevOps, CI/CD).





Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

**Qualitätsaspekte und Architekturlösungen**

Decomposition

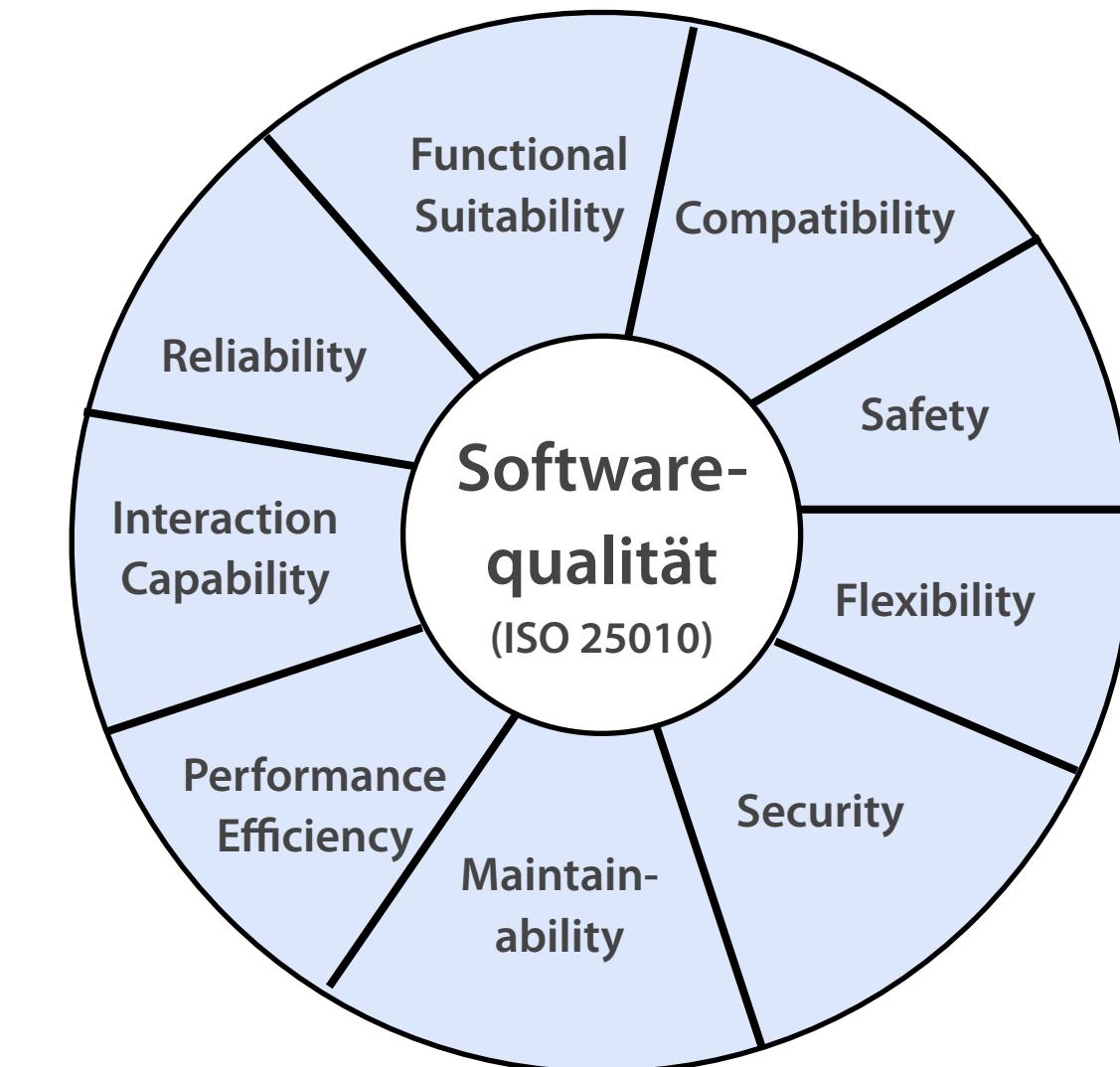
Business Process Alignment

Ausblick

# Qualitätsaspekt

## ISO 25010 – Softwarequalität

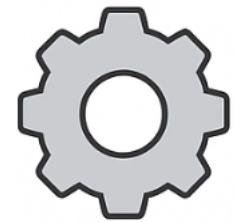
- Architekturentscheidungen zielen nicht nur auf Funktionalität, sondern auf Qualitätseigenschaften.
- ISO/IEC 25010 definiert acht zentrale Kategorien von Softwarequalität.
- Diese Kategorien bilden den Rahmen für die Bewertung von Softwarearchitekturen.
- *Beispiel:* Caching erhöht Performance, kann aber Wartbarkeit verringern  
-> Qualitätseigenschaften stehen oft in Zielkonflikt.



# Vom Attribut zur Metrik

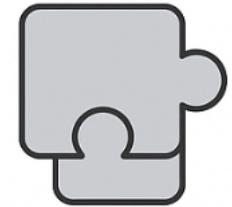
## Wie Qualität messbar wird

- Qualitätsattribute beschreiben **was** wichtig ist (z. B. Performance, Wartbarkeit, Sicherheit).
- Metriken zeigen **wie gut** diese Attribute erfüllt werden.



### Performance

- Response Time
- Throughput
- Resource Utili.
- Latency



### Maintainability

- Modularity
- Change Effort
- Testability
- Code Complexity



### Security

- Vulnerability Density
- Mean Time to Detect
- Mean Time to Recover
- Access Control Effect.



### Reliability

- Availability
- Mean Time Between Failures
- Failure Rate

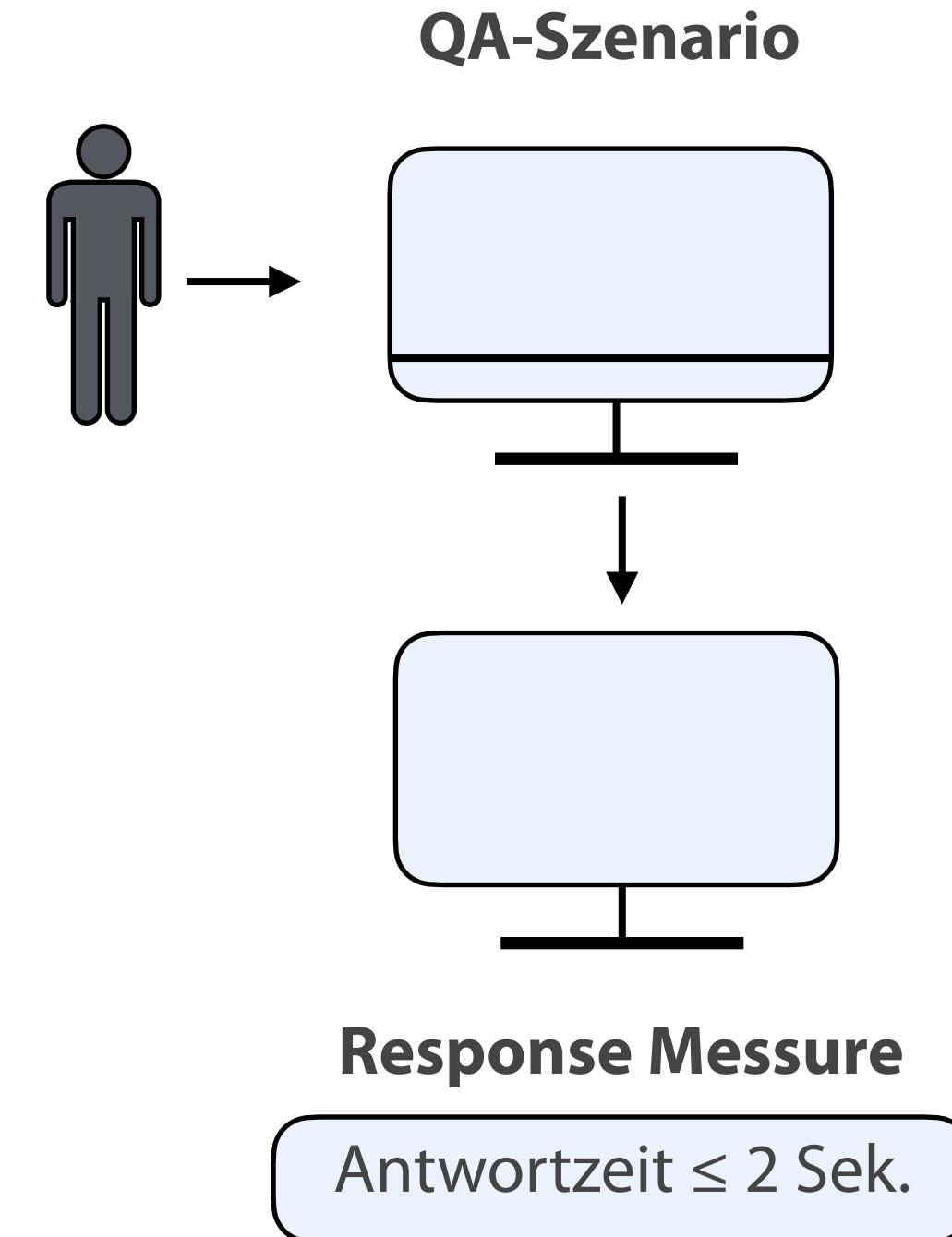
Qualität wird beobachtbar und bewertbar – Grundlage für Architekturentscheidungen.

# Präzise Qualitätsanforderungen

## Beispiel eines Quality Attribute Scenarios (Performance)

### Quality Attribute Scenarios (Bass et al. 2021)

- Beschreiben Qualitätsanforderungen präzise:
  - **Stimulus:** Ein Nutzer sendet eine Suchanfrage über die Weboberfläche.
  - **Environment:** Das System befindet sich unter hoher Last (mehrere gleichzeitige Benutzeranfragen).
  - **Artifact:** Webserver und Datenbank, die für die Verarbeitung der Anfrage zuständig sind.
  - **Response:** Das System verarbeitet die Anfrage und liefert eine Ergebnisliste zurück.
  - **Response Measure:** Antwortzeit  $\leq 2$  Sekunden für 95 % aller Anfragen.



# Präzise Qualitätsanforderungen

## Beispiel: Maintainability-Metrik (Change Effort)

- **Stimulus:** Eine fachliche Regel im Bestellprozess wird geändert (z. B. neue Rabattlogik).
- **Environment:** Laufender Betrieb, reguläre Release-Zyklen.
- **Artifact:** Betroffene Services im Order- und Pricing-Bereich.
- **Response:** Anpassung des Codes und Tests.
- **Response Measure:** Anzahl geänderter Module / Services.

### Berechnung Beispiel

- Zwei Services müssen angepasst werden
- Gesamtsystem: 10 Services

$$\text{Change Effort} = \frac{\text{BetroffeneServices}}{\text{GesamtzahlServices}}$$

$$\text{Change Effort} = \frac{2}{10} = 0,2$$

### Interpretation

- Niedriger Wert → gute Änderbarkeit
- Hoher Wert → starke Kopplung, schlechte Wartbarkeit

# Präzise Qualitätsanforderungen

## Beispiel: Reliability-Metrik (Availability)

- **Stimulus:** Ein Service wird über einen Zeitraum von 30 Tagen betrieben.
- **Environment:** Produktivbetrieb.
- **Artifact:** Rechnungsservice.
- **Response:** Service ist verfügbar oder nicht verfügbar.
- **Response Measure:** Anteil der Zeit, in der der Service verfügbar ist.

### Berechnung Beispiel

- Gesamtzeit: 720 Stunden
- Ausfallzeit: Drei Stunden

$$\text{Availability} = \frac{\text{Uptime}}{\text{TotalTime}}$$

$$\text{Availability} = \frac{720 - 3}{720} = 0,996$$

### Interpretation

- Wert nahe 1 → hohe Zuverlässigkeit
- Kritisch für kundennahe Prozesse

# Präzise Qualitätsanforderungen

## Beispiel: Security-Metrik (Mean Time to Recover - MTTR)

- **Stimulus:** Sicherheitsvorfall (z. B. fehlerhafte Zugriffskonfiguration).
- **Environment:** Produktivbetrieb.
- **Artifact:** Authentifizierungsservice.
- **Response:** Vorfall wird erkannt und behoben.
- **Response Measure:** Zeit bis zur vollständigen Wiederherstellung.

### Berechnung Beispiel

- Drei Vorfälle mit Behebungszeiten: 1h, 2h, 3h

$$MTTR = \frac{\sum \text{Wiederherstellungszeiten}}{\text{Anzahl Vorfälle}}$$

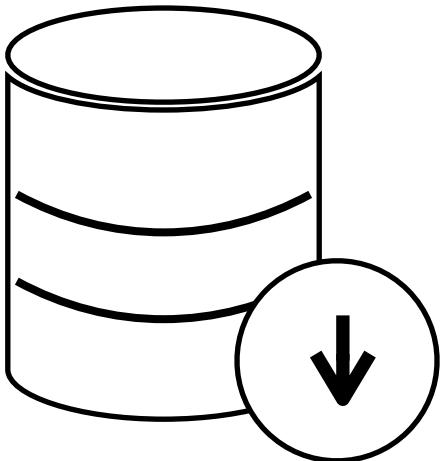
$$MTTR = \frac{1 + 2 + 3}{3} = 2 \text{ Stunden}$$

### Interpretation

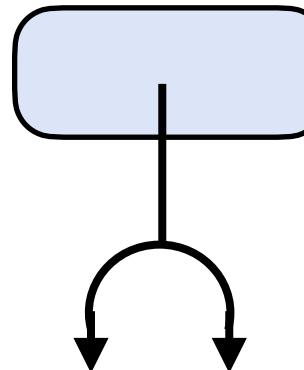
- Niedriger MTTR → hohe Sicherheits- und Reaktionsfähigkeit
- Relevant für kritische Infrastrukturen

## Tactics and Patterns

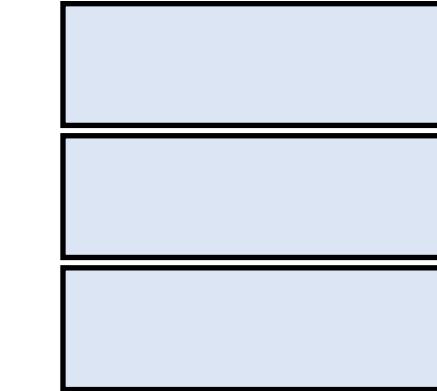
- Beispiele:
  - *Performance*: Caching, Load Balancing
  - *Modifiability*: Schichtenarchitektur, Abstraktionen
  - *Availability*: Heartbeat, Failover
  - *Security*: Authentifizierung, Verschlüsselung



Caching



Load Balancing



Schichtenmodell

## Quick Check 2

### Vorlesung 10: Fragerunde 2

---



### Auditorium Quiz App

STUDENT



<https://quiz.lswi.de/login>

Veranstaltungs-  
schlüssel:  
aba19



Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

**Decomposition**

Business Process Alignment

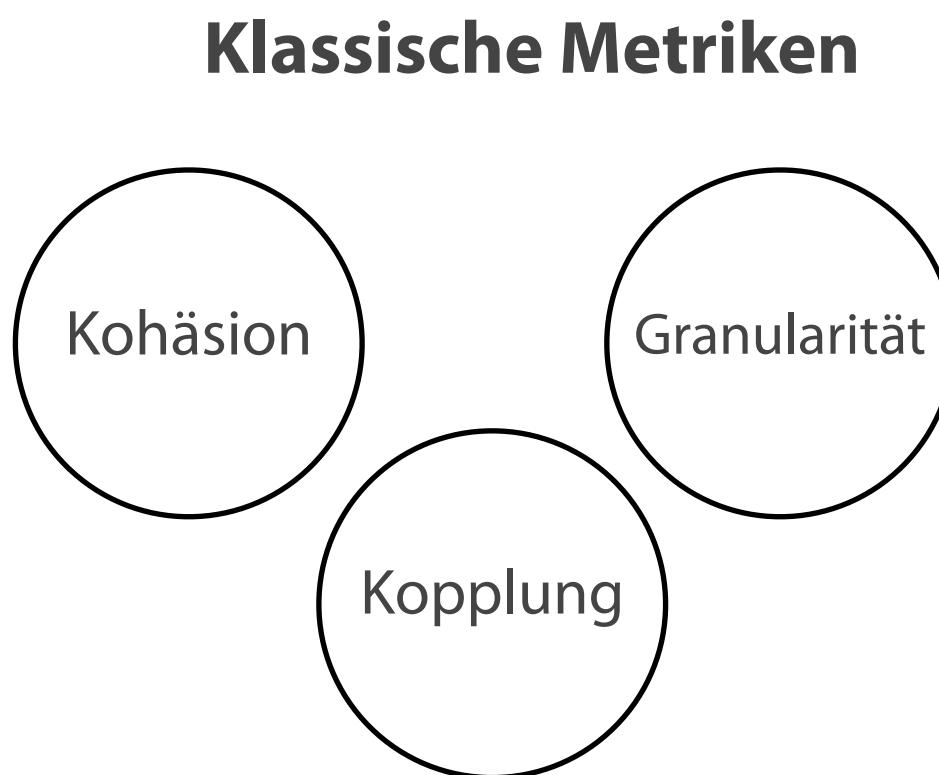
Ausblick

# Decomposition

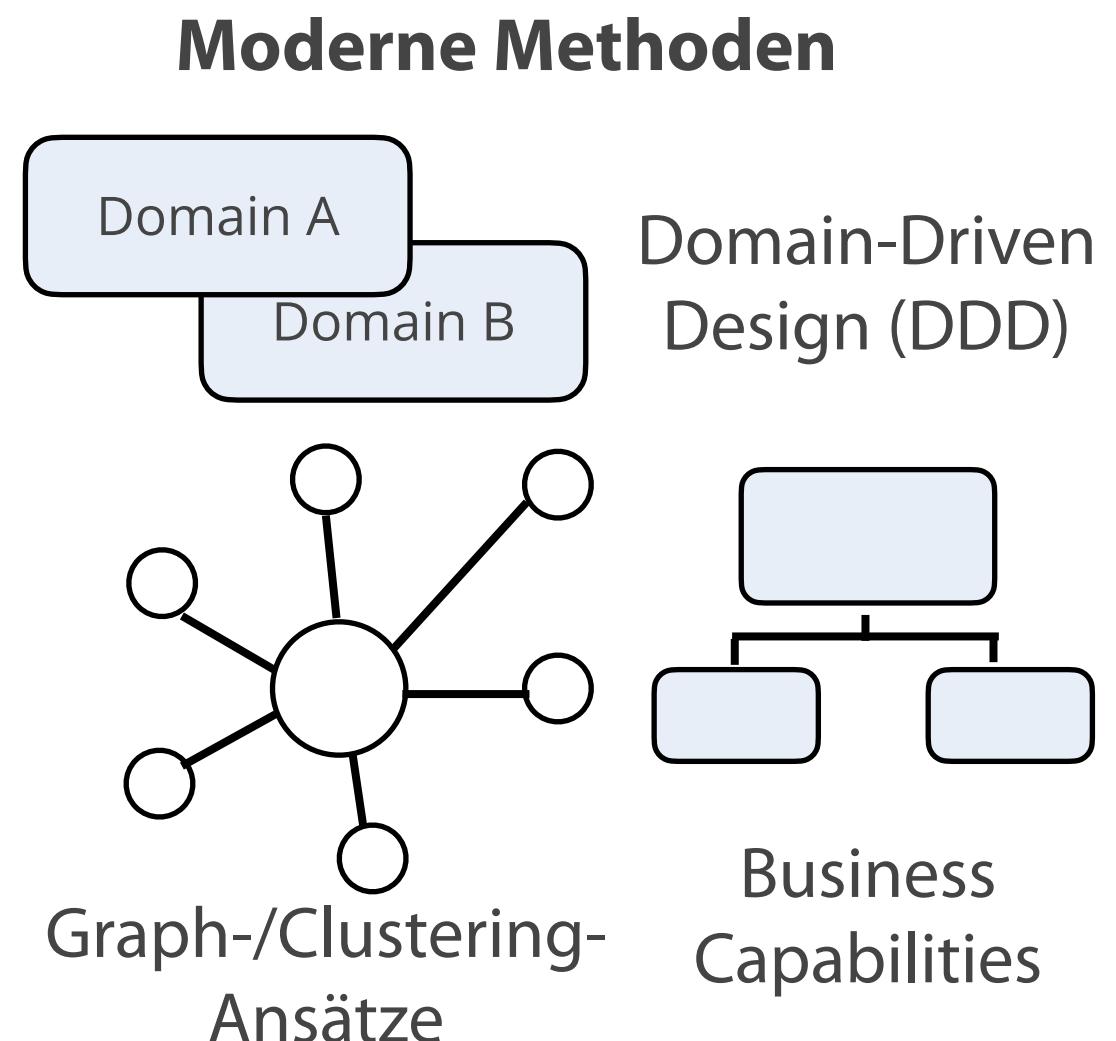
## Zerlegung von Systemen

### Warum Zerlegung?

- Systeme werden zu groß und unübersichtlich -> brauchen Struktur.
- Ziel: Kohäsion hoch, Kopplung niedrig, Granularität angemessen.
- Grundlage für Wartbarkeit, Skalierbarkeit, Wiederverwendbarkeit.



Von klassischen  
Maßen zu modernen  
Methoden





Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

**Business Process Alignment**

Ausblick

# Business Process Alignment (BPA)

## Motivation:

- Klassische Metriken (Kohäsion, Kopplung, Granularität) bewerten nur technische Aspekte.
- Moderne, service-orientierte Anwendungssystemen unterstützen Geschäftsprozesse.
- Ziel: Architektur = technische Struktur + Prozessunterstützung.
- *Odoo Sales Prozess*: Quotation → Order → Delivery → Invoice → Payment
- Zerlegung in Services wird anhand von BPA-Metriken bewertet.

## BPA-Metriken:

Metrik	Basierend auf ...	Bezug zur Literatur	Herleitung
PSC	BPMN-basierte Prozessmodellierung	Daoud et al. (2020); Delgado et al. (2018)	analog zu Code Coverage in der Softwarequalität (abgedeckte Schritte ÷ alle Schritte)
BCF	Capability-Mapping und Domain-Driven Design	Drieschner et al. (2023); Özkan et al. (2025)	analog zu Jaccard Similarity Index (Überschneidung zwischen Service und Capability)
CIS	Change-Impact-Analysen in MSA	Li et al. (2025); Ortiz et al. (2023)	abgeleitet aus Change Propagation Metric (betroffene Services ÷ alle Services)
PCT	Distributed Tracing / End-to-End-Monitoring	Hui et al. (2025); Taibi & Systä (2019)	analog zu Traceability Coverage (vollständig nachverfolgte Instanzen ÷ alle Instanzen)
PGC	Ziel-Prozess-Abgleich (EA)	Zimmermann et al. (2018); Delgado et al. (2018)	abgeleitet aus Goal Alignment Metrics (gewichteter Mittelwert aus Alignment-Scores)

# Präzise Qualitätsanforderungen

## BPA-Metrik (Process Step Coverage – PSC)

- **Stimulus:** Analyse eines Geschäftsprozesses (z. B. Odoo Sales).
- **Environment:** Modellbasierte Analyse (BPMN).
- **Artifact:** Services, die Prozessschritte implementieren.
- **Response:** Prozessschritte sind einem Service zugeordnet.
- **Response Measure:** Anteil abgedeckter Prozessschritte.

### Berechnung Beispiel

- Prozess hat 5 Schritte
- 4 Schritte sind Services zugeordnet

$$PSC = \frac{4}{5} = 0,8$$

$$PSC = \frac{\text{durch Services abgedeckte Prozessschritte}}{\text{alle Prozessschritte}} = 0,8$$

### Interpretation

- $PSC = 1 \rightarrow$  vollständige Prozessabdeckung
- $PSC < 1 \rightarrow$  Prozesslücken oder implizite Logik

# Übung: Microservices & Business Process Alignment

---

## Beispiel:

- *Odoo Sales Prozess:* Quotation → Order → Delivery → Invoice → Payment
- Zerlegung in Services wird anhand von BPA-Metriken bewertet.
- Architekturen werden nicht nur **technisch**, sondern auch **prozessual** bewertet.
- Klassische Metriken ≠ Unterstützung von Geschäftsprozessen.
- In der Übung:
  - Zerlegung eines Systems in Services
  - Bewertung mit **technischen** und **BPA-Metriken**
  - Ziel: Architekturentscheidungen begründet vergleichen
- Bonuspunkte für saubere Modellierung und nachvollziehbare Argumentation



Motivation und Einordnung

Rolle des Softwarearchitekten

Grundbegriffe Softwarearchitektur

Klassische Architekturen

Microservices

Qualitätsaspekte und Architekturlösungen

Decomposition

Business Process Alignment

**Ausblick**

# Ausblick

---

- Softwarearchitektur ist **keine einmalige Entscheidung**, sondern ein kontinuierlicher Gestaltungsprozess.
- Der Nutzen von Microservices hängt stark von Prozess- und Domänenbezug ab.
- Metriken helfen, Architekturentscheidungen **transparent, vergleichbar und begründbar** zu machen.
- Business Process Alignment gewinnt besonders bei **ERP-, Plattform- und Legacy-Migrationen** an Bedeutung.
- In Forschung und Praxis: Bedarf an systematischen, prozessorientierten Bewertungsansätzen.

# Literatur

---

- Ahlemann, F., Stettiner, E., Messerschmidt, M., Legner, C. (2012). *Strategic Enterprise Architecture Management*. Berlin, Heidelberg, New York: Springer.
- Bass, L., Clements, P., & Kazman, R. (2021). *Software architecture in practice*. Addison-Wesley Professional.
- Daoud M, El Mezouari A, Faci N, Benslimane D, Maamar Z, El Fazziki A. Towards an automatic identification of microservices from business processes. In: Proceedings of the 29th IEEE International Conference on Enabling Technologies: Infrastructure for Collaborative Enterprises (WETICE). 2020, 42–47
- Delgado, A., Ruiz, F., & García-Rodríguez de Guzmán, I. (2018). A reference model-driven architecture linking business processes and services
- Dern, G. (2009). *Management von IT-Architekturen*, Vieweg+Teubner.
- Drieschner, C., Sensoy, M., Weking, J., & Krcmar, H. (2023). *Business Capability Mining: Opportunities and Challenges*.
- Gronau, N. (2006). *Wandlungsfähige Informationssystemarchitekturen: Nachhaltigkeit bei organisatorischem Wandel* (2. Aufl). GITO-Verlag.
- Gronau, N. (2023). *Handbuch der ERP-Auswahl*. 3. Aufl. Berlin 2023
- Hanschke, I. (2023). *Strategisches Management der IT-Landschaft: Ein praktischer Leitfaden für das Enterprise Architecture Management*. Carl Hanser Verlag GmbH Co KG.
- Hui, M., Wang, L., Li, H., Yang, R., Song, Y., Zhuang, H., ... & Li, Q. (2025). Unveiling the microservices testing methods, challenges, solutions, and solutions gaps: A systematic mapping study. *Journal of Systems and Software*, 220, 112232.
- Keller, W. (2017). *IT-Unternehmensarchitektur*, 3., überarb. u. erw. Aufl. dpunkt, Heidelberg.
- Li, N., Liu, Y., Lei, M., Ma, X., & Guo, Q. (2025). Research on Evaluation Model of Microservice Transformation Based on Business Consistency. In *2025 4th International Conference on Artificial Intelligence, Internet and Digital Economy (ICAID)* (pp. 31-37). IEEE.
- Ortiz, J., Torres, V., & Valderas, P. (2023). Microservice compositions based on the choreography of BPMN fragments: facing evolution issues. *Computing*, 105(2), 375-416.
- Özkan, O., Babur, Ö., & van den Brand, M. (2025). Domain-Driven Design in software development: A systematic literature review on implementation, challenges, and effectiveness. *Journal of Systems and Software*, 112537. <https://doi.org/10.1016/j.jss.2025.112537>
- Taibi, D., & Systä, K. (2019, May). A decomposition and metric-based evaluation framework for microservices. In *International Conference on Cloud Computing and Services Science* (pp. 133–149). Cham: Springer.
- Zimmermann, A., Schmidt, R., Sandkuhl, K. (2018). Enterprise Composition Architecture for Micro-Granular Digital Services and Products. In B. Andersson, B. Johansson, S. Carlsson, C. Barry, M. Lang, H. Linger, & C. Schneider (Eds.), *Designing Digitalization (ISD2018 Proceedings)*. Lund, Sweden: Lund University. ISBN: 978-91-7753-876-9. <http://aiselaisnet.org/isd2014/proceedings2018/ISDevelopment/4>.